



แผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564)

และประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ได้รับการอนุมัติจากอธิการบดี

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ตั้งอยู่อาคาร 31 ชั้น 4 โทรศัพท์ 0-2160-1221, 1224 โทรสาร 0-2160-1222 สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต เป็นหน่วยงานที่ถูกจัดตั้งขึ้นมาเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์และพันธกิจของมหาวิทยาลัย ในการพัฒนาศักยภาพด้านวิชาการและสนองตอบความต้องการของสังคม โดยมีภาษาต่างประเทศ และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต เป็นตัวเสริมการผลักดันให้มหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับในฐานะ “มหาวิทยาลัยชั้นนำ” อย่างแท้จริง

ผลการดำเนินงานด้านการจัดหารายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

1. โครงการบริการวิชาการหลักสูตร “การพัฒนาศักยภาพทางด้านภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษาระดับปริญญาตรี วิทยาลัยสหเวชศาสตร์”
2. โครงการบริการวิชาการ “การพัฒนาศักยภาพทางด้านภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษาในโครงการความร่วมมือกับบริษัท เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป จำกัด”
3. โครงการบริการวิชาการ หลักสูตร การพัฒนาศักยภาพทางด้านภาษาอังกฤษระดับบัณฑิตศึกษา
4. โครงการบริการวิชาการ หลักสูตร อบรมพัฒนาศักยภาพทางด้านภาษาอังกฤษสำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา รุ่นที่ 2
5. โครงการบริการวิชาการ หลักสูตร เทคนิคการนำเสนอเป็นภาษาอังกฤษเพื่อความสำเร็จทางการศึกษาและธุรกิจ
6. โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพทางด้านภาษาอังกฤษ สำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
7. โครงการบริการวิชาการ หลักสูตร ภาษาอังกฤษสำหรับเลขานุการและงานสำนักงาน
8. โครงการบริการวิชาการ หลักสูตร ทักษะการนำเสนอเป็นภาษาอังกฤษเพื่อความสำเร็จทางธุรกิจ
9. โครงการบริการวิชาการโครงการอบรมพัฒนาศักยภาพทางด้านภาษาอังกฤษในรูปแบบออนไลน์สำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
10. โครงการบริการวิชาการ หลักสูตร “การพัฒนาศักยภาพทางด้านภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 ในรูปแบบออนไลน์
11. โครงการบริการวิชาการ หลักสูตร “ทักษะการนำเสนอเป็นภาษาอังกฤษเพื่อความสำเร็จทางธุรกิจ”
รุ่นที่ 4
12. โครงการบริการวิชาการ หลักสูตร “ทักษะการนำเสนอเป็นภาษาอังกฤษเพื่อความสำเร็จทางธุรกิจ”
รุ่นที่ 5

13. โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพทางด้านภาษาอังกฤษในรูปแบบออนไลน์ สำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา (รุ่นที่ 5) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายของหน่วยงาน

1. ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1: พัฒนาสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตให้เป็นเอกัตคค์อย่างยั่งยืน

2. เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (สสสร.) สามารถบริหารจัดการทรัพยากรสิน สินทรัพย์เพื่อใช้ในการปฏิบัติตามภารกิจ

3. ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
รายได้ที่เกิดจากโครงการจัดหารายได้	100,000.00

ทั้งนี้ สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต มุ่งเน้นให้มีระบบการจัดการเป็นเลิศ สามารถพึ่งพาตนเองได้เป็นอยู่อย่างสง่างามในสังคมวิชาการ โครงการจัดหารายได้ของสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต เป็นลักษณะโครงการจัดหารายได้ด้วยการให้บริการวิชาการและการบริหารจัดการทรัพยากร ทรัพยากรสิน และสินทรัพย์ทางปัญญาของบุคลากรในหน่วยงานสนับสนุนวิชาการ

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	ข
ส่วนที่ 1 บทนำ	
1.1 หลักการและเหตุผล	1
1.2 โครงสร้างหน่วยงาน	2
1.3 โครงสร้างการบริหารจัดการ (ADMINISTRATIVE CHART)	3
1.4 ผลการดำเนินงานด้านการจัดหารายได้	4
1.5 ข้อมูลพื้นฐานหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	5
1.5.1 วิสัยทัศน์ (Vision)	5
1.5.2 พันธกิจ (Mission)	5
1.5.3 ภารกิจหลัก (Key result area)	5
1.5.4 เสาหลัก (Pillar)	6
1.5.5 วัฒนธรรม (Culture)	6
1.5.6 อัตลักษณ์ (Identity)	6
1.5.7 เอกลักษณ์ (Uniqueness)	6
1.5.8 ค่านิยมหลัก (Core Values)	6
1.5.9 เป้าหมายการพัฒนาหน่วยงาน (Development Goals)	6
ส่วนที่ 2 แผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้	
2.1 นโยบายด้านการจัดหารายได้	7
2.2 วัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้	7
2.3 ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายของหน่วยงาน	7
2.3.1 ยุทธศาสตร์	7
2.3.2 เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	7
2.3.3 ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมาย	7
2.4 ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้	7
2.5 แผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	9
2.5.1 แผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)	9
2.5.2 แผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	9

ส่วนที่ 3 แนวทางการนำแผนสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

- | | | |
|-----|--|----|
| 3.1 | แนวทางการนำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ไปสู่การปฏิบัติ | 12 |
| 3.2 | การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ | 13 |

ภาคผนวก

- | | | |
|---|--|----|
| 1 | คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ | 14 |
| 2 | รายงานการประชุมที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ | 15 |
| 3 | ภาพกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ | 24 |

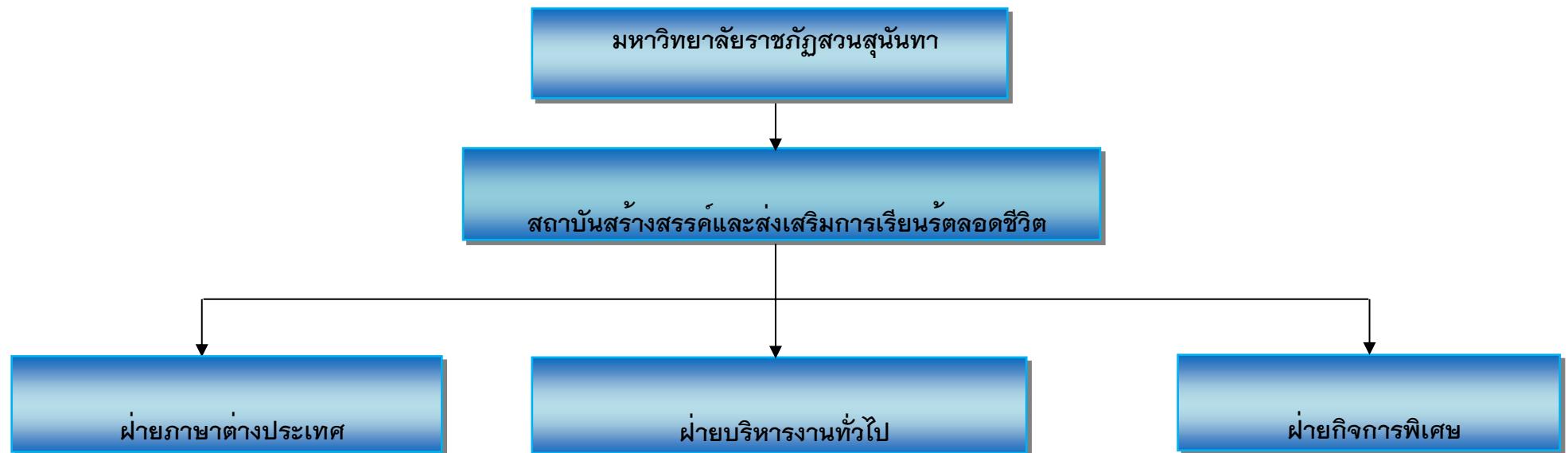
ส่วนที่ 1 บทนำ

1.1 หลักการและเหตุผล

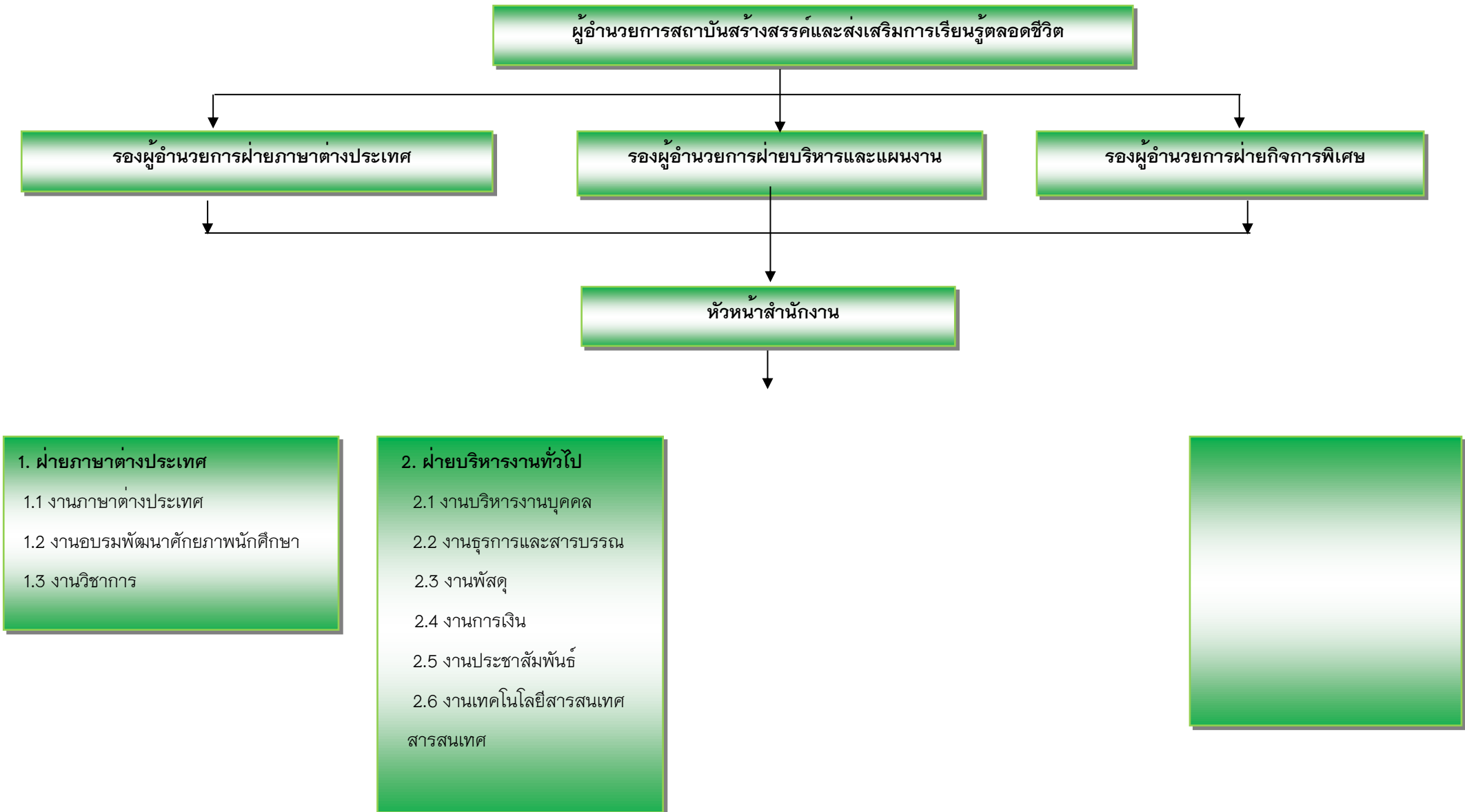
ความจำเป็นของมหาวิทยาลัยในการจัดการรายได้ด้วยตนเองนอกเหนือไปจากเงินรายได้ที่ได้รับความสนับสนุนจากงบประมาณแผ่นดินของรัฐบาล เป็นสิ่งที่ไม่อาจปฏิเสธได้ในสภาวะปัจจุบัน เหตุผลของความจำเป็นดังกล่าวไม่ใช่เพียงเพราะการที่มหาวิทยาลัยมีข้อจำกัดในการได้รับการสนับสนุนจากงบประมาณแผ่นดินอันเนื่องมาจากการมีสถานะทางกฎหมายเป็นเพียง “กรม” กรมหนึ่งที่จะต้อง “แย่งชิง” นำเสนอแผนการจัดทำงบประมาณที่จะต้องดึงดูดใจเจ้าหน้าที่วิเคราะห์งบประมาณโดยแข่งขันกับกรมอื่น ๆ อีกเกือบสองร้อยกรมในระบบราชการไทยเท่านั้น หากแต่ยังมีเหตุผลมาจากการที่รายได้ที่มหาวิทยาลัยหามาได้ด้วยตนเองดังกล่าวนี้เป็น “รายได้พิเศษ” ซึ่งมหาวิทยาลัยแต่ละแห่งสามารถจัดเก็บไว้ได้เองตามกฎหมายมหาวิทยาลัย และสามารถบริหารจัดการภายใต้ระเบียบข้อบังคับของมหาวิทยาลัยอย่างอิสระอีกด้วย นอกจากนี้รายได้ส่วนนี้ยังมีความสำคัญอย่างยิ่งในการผลักดันให้สามารถมีการดำเนินการตามนโยบายและบริหารงานตามความจำเป็นของมหาวิทยาลัยแต่ละแห่ง เพื่อให้สามารถธำรง “ความเป็นอิสระ” ของมหาวิทยาลัยแต่ละแห่งเอาไว้ได้ เพราะกรณียอมเป็นการไร้ประโยชน์หากจะยังคงพัวพันถึงความเป็นอิสระทางวิชาการก็ดี ความเป็นอิสระในทางการบริหารก็ดี ในขณะที่มหาวิทยาลัยยังไม่มีแม้แต่เงินงบประมาณและไม่มีอำนาจในการบริหารและใช้จ่ายให้เป็นไปตามเป้าหมายที่มหาวิทยาลัยแต่ละแห่งเห็นว่าเหมาะสมสำหรับตนเองได้

สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ซึ่งเป็นหน่วยงานในกำกับของมหาวิทยาลัย ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดการรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติการด้านการจัดการรายได้

1.2 โครงสร้างสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต



1.3 โครงสร้างการบริหารจัดการ (ADMINISTRATIVE CHART)



1.4 ผลการดำเนินงานด้านการจัดหารายได้

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีการดำเนินงานด้านการจัดหารายได้ ดังนี้

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบรายได้จาก โครงการจัดหา รายได้	ค่า เป้าหมาย	การบรรลุ เป้าหมาย
1	โครงการบริการวิชาการหลักสูตร “การพัฒนาศักยภาพ ทางด้านภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษาระดับปริญญาตรี วิทยาลัยสหเวชศาสตร์”	152,500.00	150,000.00	บรรลุ
2	โครงการบริการวิชาการ “การพัฒนาศักยภาพทางด้าน ภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษาในโครงการความร่วมมือกับ บริษัท เอ็มเค เรสโตรองค์ กรุ๊ป จำกัด”	92,500.00		
3	โครงการบริการวิชาการ หลักสูตร การพัฒนาศักยภาพ ทางด้านภาษาอังกฤษระดับบัณฑิตศึกษา	504,000.00		
4	โครงการบริการวิชาการ หลักสูตร อบรมพัฒนาศักยภาพ ทางด้านภาษาอังกฤษสำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏ สวนสุนันทา รุ่นที่ 2	415,000.00		
5	โครงการบริการวิชาการ หลักสูตร เทคนิคการนำเสนอเป็น ภาษาอังกฤษเพื่อความสำเร็จทางการศึกษาและธุรกิจ	522,000.00		
6	โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพทางด้านภาษาอังกฤษ สำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2563	120,000.00		
7	โครงการบริการวิชาการ หลักสูตร ภาษาอังกฤษสำหรับ เลขานุการและงานสำนักงาน	1,280,000.00		
8	โครงการบริการวิชาการ หลักสูตร ทักษะการนำเสนอเป็น ภาษาอังกฤษเพื่อความสำเร็จทางธุรกิจ	294,000.00		
9	โครงการบริการวิชาการโครงการอบรมพัฒนาศักยภาพ ทางด้านภาษาอังกฤษในรูปแบบออนไลน์ สำหรับบุคลากร	255,000.00		

	มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563			
10	โครงการบริการวิชาการ หลักสูตร “การพัฒนาศักยภาพทางด้านภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 ในรูปแบบออนไลน์	170,000.00		
11	โครงการบริการวิชาการ หลักสูตร “ทักษะการนำเสนอเป็นภาษาอังกฤษเพื่อความสำเร็จทางธุรกิจ” รุ่นที่ 4	255,000.00		
12	โครงการบริการวิชาการ หลักสูตร “ทักษะการนำเสนอเป็นภาษาอังกฤษเพื่อความสำเร็จทางธุรกิจ” รุ่นที่ 5	255,000.00		
13	โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพทางด้านภาษาอังกฤษในรูปแบบออนไลน์ สำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา (รุ่นที่ 5) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	225,000.00		
	รวม	4,540,000.00		

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 25 กันยายน 2563

1.5 ข้อมูลพื้นฐานสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

1.5.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

สถาบันชั้นนำในระดับอุดมศึกษาไทยที่ให้บริการทางด้านวิชาการด้านภาษาอังกฤษ

1.5.2 พันธกิจ (Mission)

1. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนและการอบรมด้านภาษาต่างประเทศให้มีความพร้อมในการเข้าร่วมประชาคมอาเซียน
2. พัฒนาศักยภาพด้านภาษาต่างประเทศทั้งนักศึกษา บุคลากรและบุคคลทั่วไป
3. พัฒนา ให้บริการ และถ่ายทอดความรู้ทางวิชาการ วิชาชีพ นวัตกรรมกรรมการเรียนรู้ เทคโนโลยี ศิลปวัฒนธรรมแก่บุคคลทั่วไป ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงและเศรษฐกิจสร้างสรรค์
4. สร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต การศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัยทุกรูปแบบแก่ทุกกลุ่มเป้าหมาย

1.5.3 ภารกิจหลัก (Key result area)

พัฒนาศักยภาพด้านภาษาอังกฤษทั้งนักศึกษา บุคลากรและบุคคลทั่วไป

1.5.4 เสาหลัก (Pillar)

- Learning to know เป็นการเรียนเพื่ารู้
- Learning to do เป็นการเรียนเพื่อนำไปใช้งาน
- Learning to live together เป็นการเรียนรู้เพื่ออยู่ร่วมกันอย่างสันติ
- Learning to be เป็นการเรียนรู้เพื่อความเป็นมนุษย์

1.5.5 วัฒนธรรม (Culture)

1. มีความหนึ่งเดียวกัน (Unity)
2. มีความศรัทธาเชื่อมั่นในงานในองค์กร (trust)
3. มีเกียรติ สง่างาม มีศักดิ์ศรีและความภาคภูมิใจ (Dignity)

1.5.6 อัตลักษณ์ (Identity)

สร้างสรรค์การเรียนรู้ มุ่งสู่การเป็นนักปฏิบัติ อย่างมีคุณธรรม

1.5.7 เอกลักษณ์ (Uniqueness)

เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้สู่สากลและส่งเสริมบริการวิชาการในหลากหลายมิติ

1.5.8 ค่านิยมหลัก (Core Values)

1. มินวัตกรรม (innovation)
2. ทำงานอย่างมีพลวัต (dynamic)
3. เท้าทันเทคโนโลยี (Hi-Tech)

1.5.9 ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Thrusts)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตให้เป็นเอตทัคคะอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความสัมพันธ์กับเครือข่ายและขยายการยกย่องระดับนานาชาติ

ส่วนที่ 2 แผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564)

และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

2.1 นโยบายด้านการจัดหารายได้

1. ผู้ปฏิบัติงานด้านการจัดหารายได้สามารถปฏิบัติงานด้านการจัดหารายได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามแผน
2. ปรับปรุงกระบวนการและกลไกการบริหารจัดการการนำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ
3. มีการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 อย่างเป็นระบบ

2.2 วัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้

เพื่อหารายได้ในการบริหารจัดการหน่วยงาน

2.3 ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายของหน่วยงาน

2.3.1 ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1: พัฒนาศาสนสถานสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตให้เป็นเอตทัคคะอย่างยั่งยืน

2.3.2 เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

ศาสนสถานสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (สสสร.) สามารถบริหารจัดการทรัพย์สิน สิ้นทรัพย์

เพื่อใช้ในการปฏิบัติตามภารกิจ

2.3.3 ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
รายได้จากโครงการจัดหารายได้ด้านการบริการวิชาการและวิจัย	100,000.00

2.4 ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้

- 2.4.1 จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
- 2.4.2 จัดประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
- 2.4.3 จัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

2.4.4 นำเสนอแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) และประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2564 เพื่อขออนุมัติ

2.5 แผนปฏิบัติการด้านการจัดการรายได้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

2.5.1 แผนปฏิบัติการด้านการจัดการรายได้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)

กิจกรรม/โครงการ		วัตถุประสงค์ โครงการ	ตัวชี้วัด ความสำเร็จ	เป้าหมายของตัวชี้วัด					กลุ่ม เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)					ผู้รับผิดชอบ
				2560	2561	2562	2563	2564		2560	2561	2562	2563	2564	
1	โครงการอบรม พัฒนาศักยภาพ ทางด้าน ภาษาอังกฤษ สำหรับบุคลากร มหาวิทยาลัยราช ภัฏสวนสุนันทา	เพื่อให้บุคลากรได้ พัฒนาภาษาอังกฤษ จากการเรียนรู้ เพิ่มเติมและ เสริมสร้างแรงจูงใจ ในการเรียน ภาษาอังกฤษ	รายได้จากโครงการ จัดการรายได้ด้านการ บริการวิชาการ	-	-	500,000	500,000	100,000	บุคลากร มหาวิทยาลัย	-	-	-	-	250,000	ผู้อำนวยการ
2	โครงการอบรม พัฒนาศักยภาพ ทางด้าน ภาษาอังกฤษ ระดับ บัณฑิตศึกษา	เพื่อให้นักศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา และบุคคลทั่วไปได้ พัฒนาภาษาอังกฤษ จากการเรียนรู้ เพิ่มเติมและ เสริมสร้างแรงจูงใจ ในการเรียน ภาษาอังกฤษ	รายได้จากโครงการ จัดการรายได้ด้านการ บริการวิชาการ						นักศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา	-	-	-	-	450,000	ผู้อำนวยการ
3	โครงการเทคนิค การนำเสนอเป็น ภาษาอังกฤษเพื่อ ความสำเร็จทาง	เพื่อให้บุคลากร นักศึกษา และ บุคคลทั่วไป ได้ พัฒนาภาษาอังกฤษ	รายได้จากโครงการ จัดการรายได้ด้านการ บริการวิชาการ						บุคลากร นักศึกษา และ บุคคลทั่วไป	-	-	-	-	250,000	ผู้อำนวยการ

2.5.2 แผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

กิจกรรม/โครงการ		วัตถุประสงค์โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย ของตัวชี้วัด ปี 2562	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
โครงการบริการวิชาการ								
1	โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพทางด้านภาษาอังกฤษสำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	เพื่อให้บุคลากรได้พัฒนาภาษาอังกฤษจากการเรียนรู้เพิ่มเติมและเสริมสร้างแรงจูงใจในการเรียนภาษาอังกฤษ	รายได้จากโครงการจัดหารายได้ด้านการบริการวิชาการ	100,000	บุคลากรมหาวิทยาลัย	ต.ค 62 – 30 ก.ย. 63	250,000	ผู้อำนวยการ
2	โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพทางด้านภาษาอังกฤษระดับบัณฑิตศึกษา	เพื่อให้ศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาและบุคคลทั่วไปได้พัฒนาภาษาอังกฤษจากการเรียนรู้เพิ่มเติมและเสริมสร้างแรงจูงใจในการเรียนภาษาอังกฤษ	รายได้จากโครงการจัดหารายได้ด้านการบริการวิชาการ	100,000	นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	ต.ค 62 – 30 ก.ย. 63	450,000	ผู้อำนวยการ
3	โครงการเทคนิคการนำเสนอเป็นภาษาอังกฤษเพื่อความสำเร็จทางการศึกษาและธุรกิจ	เพื่อให้บุคลากร นักศึกษา และบุคคลทั่วไป ได้พัฒนาภาษาอังกฤษจากการเรียนรู้เพิ่มเติมและเสริมสร้างแรงจูงใจในการเรียนภาษาอังกฤษ	รายได้จากโครงการจัดหารายได้ด้านการบริการวิชาการ	100,000	บุคลากร นักศึกษา และบุคคลทั่วไป	ต.ค 62 – 30 ก.ย. 63	250,000	ผู้อำนวยการ

ส่วนที่ 3 แนวทางการนำแผนสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การนำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ไปสู่การปฏิบัติเป็นต้องให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการประสานความร่วมมือในการจัดทำโครงการ/กิจกรรมให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีการพัฒนาการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งได้กำหนดวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อเสริมสร้างความรู้ และความเข้าใจร่วมกันของบุคลากรภายในหน่วยงานในเรื่องการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมด้านการจัดหารายได้ เพื่อปรับกระบวนการ และกลไกการบริหารจัดการการนำแผนปฏิบัติการ ด้านการจัดหารายได้ ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. เพื่อให้มีการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ อย่างเป็นระบบ

3.1 แนวทางการนำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ไปสู่การปฏิบัติ

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว จึงกำหนดทางการนำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ไปสู่การปฏิบัติ ดังนี้

- 1) สร้างความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ โดยจัดทำแนวทางการสื่อสารและประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความเข้าใจในภารกิจ เป้าหมาย และโครงการ/กิจกรรมให้กับบุคลากรภายในหน่วยงาน ได้ทราบถึงบทบาทความรับผิดชอบของตนที่จะสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ให้เกิดผลในทางปฏิบัติ
- 2) ผลักดันระบบงบประมาณ และการพัฒนาสมรรถภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด
- 3) ส่งเสริมการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแผนที่กำหนดไว้ และนำไปสู่การพิจารณาการสนับสนุนทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) สร้างกลไกประสานงานภายในกับหน่วยงานให้ขับเคลื่อนโครงการ/กิจกรรมให้มีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และมีการแลกเปลี่ยนข้อมูล จัดเก็บ เผยแพร่ และถ่ายทอดความรู้ซึ่งกันและกัน โดยอาศัยเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสาร พร้อมจัดทำฐานข้อมูลให้สามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้ง่าย
- 5) ติดตาม ตรวจสอบผลที่ได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมของหน่วยงาน ว่าสามารถตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ รวมทั้งสามารถประเมินผลได้อย่างเป็นรูปธรรม

3.2 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

การติดตาม ประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะสนับสนุนให้การดำเนินงานของสถาบัน สร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต บรรลุเป้าประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการด้านการ จัดหารายได้ เพื่อให้ผู้บริหารและปฏิบัติงานทราบถึงความสำเร็จหรือความล้มเหลวของการ ดำเนินงาน และนำไปสู่การปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหาอุปสรรคให้เหมาะสมเท่า ทันสถานการณ์ และสามารถบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายได้ โดยจัดทำระบบการติดตามและ ประเมินผล ดังนี้

1) พัฒนาองค์ความรู้และเสริมสร้างความเข้าใจเรื่องการติดตามประเมินผลและกำหนด ตัวชี้วัดหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างทักษะในการติดตามประเมินผลและสามารถนำมาใช้ ประโยชน์ร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรม

2) พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการ จัดหารายได้ อย่างต่อเนื่อง

3) กำหนดให้มีการติดตามความก้าวหน้าของแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ทุก ๆ เดือน พร้อมให้ผู้รับผิดชอบในแต่ละโครงการ/กิจกรรมทำการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน เพื่อนำไปสู่ การตัดสินใจของผู้บริหาร

ภาคผนวก

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้
ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) และประจำปีงบประมาณ 2564
สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (สสสร.)



คำสั่งสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต(สสร.)

ที่ ๖๔๑/๒๕๖๓

เรื่อง

แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๔

เพื่อให้การดำเนินงานการจัดหารายได้ ระดับหน่วยงาน บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย รวมทั้งตอบสนองต่อพันธกิจ วิสัยทัศน์ และสอดคล้องกับหน่วยทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้ ระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ดังนี้

คณะกรรมการ

๑. ผู้อำนวยการสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต	ประธานกรรมการ
๒. ว่าที่ร้อยตรีหญิงหนึ่งฤทัย สนั่นรัมย์	กรรมการ
๓. นางสาวจินตนา ดำรงสันติธรรม	กรรมการ
๔. นายพงศ์ศักดิ์ รุ่งสง	กรรมการ
๕. นายสุพัต เสกทวีลาภ	กรรมการ
๖. นางจิตรกัญญา ปิมปา	กรรมการ
๗. นางบุญทิพย์ ทองยศ	กรรมการ
๘. นายศิวพงษ์ อ้อพงษ์	กรรมการ
๙. นางสาวณัฏฐณิชา วิทยาดาว	กรรมการและเลขานุการ

- ๒ -

คณะกรรมการ มีหน้าที่ดังนี้

๑. ทบทวน/กำหนดแนวทางการจัดหารายได้ของหน่วยงาน
๒. จัดทำแผนการดำเนินงานจัดหารายได้
๓. ส่งเสริม สนับสนุนทรัพยากรในการดำเนินงาน กำกับ ติดตามเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานจัดหารายได้ที่กำหนด
๔. ดำเนินการจัดกิจกรรมจัดหารายได้
๕. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานจัดหารายได้
๖. รวบรวม และรายงานผลความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานจัดหารายได้เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการและผู้บริหารของหน่วยงานได้รับทราบทุกไตรมาส
๗. ประเมินผลการดำเนินงานแผนการดำเนินงานจัดหารายได้

ทั้งนี้ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๖๓

Kevin Wongkadee

(ผศ.ดร.กวิน วงศ์สีดี)

ผู้อำนวยการสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้
ตลอดชีวิต สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอด
ชีวิต(สสร.)

20th.63 เวลา 12:18:13 Non-FKI Server Sign
Signature Code : QyBFA-DMAOQ-BGADc-AOQA4

รายงานการประชุมที่เกี่ยวข้อง
การจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564



รายงานการประชุม
คณะกรรมการดำเนินงานสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต
ครั้งที่ 4/2563

วันอังคารที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 เวลา 13.30 – 15.30 น.
ณ ห้องประชุมสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต
อาคาร 31 ชั้น 4 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

รายงานการประชุม

คณะกรรมการดำเนินงานสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ครั้งที่ 4/2563

วันอังคารที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 เวลา 13.30 – 15.30 น.

ณ ห้องประชุมสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

อาคาร 31 ชั้น 4 มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

ผู้มาประชุม

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กวิน วงศ์ลิ้น	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กวิน วงศ์ลิ้น	ผู้อำนวยการ
2. นางสาวณัฐธิดา วิทยาลัย	นางสาวณัฐธิดา วิทยาลัย	กรรมการ
3. นายสุพัต เสกทวีลาภ	นายสุพัต เสกทวีลาภ	กรรมการ
4. ว่าที่ ร.ต.หญิงหนึ่งฤทัย สนั่นรัมย์	ว่าที่ ร.ต.หญิงหนึ่งฤทัย สนั่นรัมย์	กรรมการ
5. นายศิวพงษ์ อ้อพงษ์	นายศิวพงษ์ อ้อพงษ์	กรรมการ
6. นางบุญทิน ทองยศ	นางบุญทิน ทองยศ	กรรมการ
7. นางสาวจินตนา ดำรงสันติธรรม	นางสาวจินตนา ดำรงสันติธรรม	กรรมการ
8. นางจิตร์กันยา ปิมปา	นางจิตร์กันยา ปิมปา	กรรมการ
9. นายพงศ์ศักดิ์ รุ่งสง	นายพงศ์ศักดิ์ รุ่งสง	กรรมการและเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม (ติดภารกิจ)

- ไม่มี -

ผู้เข้าร่วมประชุม

- ไม่มี -

เริ่มประชุม : เวลา 13.30 น.

ประธานที่ประชุม : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กวิน วงศ์ลิ้น
ผู้อำนวยการสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ระเบียบวาระที่ 1 : เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานแจ้งให้ทราบว่า สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (สสร.) ได้รับการพิจารณา รับผิดชอบตัวชี้วัด ระดับเจ้าภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 2 ตัวชี้วัด คือ ร้อยละนักศึกษาที่สอบ ผ่านมาตรฐานภาษาอังกฤษ CEFR ระดับ B1 หรือมาตรฐานอื่นที่เทียบเท่า และ ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านเกณฑ์ มาตรฐานภาษาอังกฤษของมหาวิทยาลัย

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 : เรื่องรับรองรายงานการประชุม

2.1 รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินงานสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันอังคารที่ 12 พฤษภาคม 2563 เวลา 13.30 – 15.00 น.

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ 3 : เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 4 : เรื่องเสนอเพื่อทราบ

4.1 รายวิชาหมวดเลือกเสรี

นำเสนอโดย ว่าที่ ร.ต.หญิงหนึ่งฤทัย สนั่นรัมย์

ว่าที่ ร.ต.หญิงหนึ่งฤทัย สนั่นรัมย์ รักษาการหัวหน้าฝ่ายภาษาต่างประเทศ แจ้งในที่ประชุมทราบว่า ภาคเรียนที่ 1/2563 ฝ่ายภาษาต่างประเทศ จะเปิดการเรียนการสอนหลักสูตรวิชาเลือกเสรี จำนวน 1 รายวิชา คือ รายวิชา LPC1001 การใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารอย่างสร้างสรรค์ ระดับ 1 จำนวน 2 กลุ่มเรียน

4.2 หลักสูตรฝึกอบรม

นำเสนอโดย ว่าที่ ร.ต.หญิงหนึ่งฤทัย สนั่นรัมย์

ว่าที่ ร.ต.หญิงหนึ่งฤทัย สนั่นรัมย์ รักษาการหัวหน้าฝ่ายภาษาต่างประเทศ แจ้งในที่ประชุมทราบว่า ได้กำหนดการฝึกอบรมด้านภาษาต่างประเทศ ประจำเดือนสิงหาคม 2563 จำนวน 2 หลักสูตร ดังนี้

4.2.1 หลักสูตรสำหรับนักศึกษา จำนวน 3 กลุ่มเรียน ระหว่างวันที่ 15 – 16, 22 – 24 สิงหาคม 2563

4.2.2 หลักสูตรสำหรับบุคลากร จำนวน 1 กลุ่มเรียน ระหว่างวันที่ 15 – 16, 22 – 24 สิงหาคม 2563

4.3 การสอบภาษาอังกฤษ

นำเสนอโดย นายสุพัต เสกทวีลาภ

นายสุพัต เสกทวีลาภ แจ้งในที่ประชุมทราบว่า ได้กำหนดการสอบภาษาอังกฤษ ภาคเรียนที่ 1/2563 ประจำเดือนสิงหาคม 2563 ระหว่างวันที่ 10 – 28 สิงหาคม 2563

มติที่ประชุม รับทราบ

4.2 รายงานประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 สิ้นไตรมาส 3

นำเสนอโดย : นายพงศักดิ์ รุ่งสง

ในไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2562) ผลการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินนั้นอยู่ที่ร้อยละ 100.00 ทั้งนี้งบประมาณรายได้ยังเพียงพอต่อการเบิกจ่ายสำหรับฝ่ายงานต่าง ๆ ที่จะดำเนินการในไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2563) ทั้งนี้ให้ฝ่ายงานต่าง ๆ ดำเนินการส่งให้ฝ่ายบริหารงานทั่วไปและแผนงานเบิกจ่ายภายในวันที่ 15 กันยายน 2563

มติที่ประชุม รับทราบ

4.3 รายงานตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ

นำเสนอโดย : นายพงศักดิ์ รุ่งสง

บรรลุทุกตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ สรุปผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (รอบ 9 เดือน) บรรลุทั้งหมดจำนวน 13 ตัวชี้วัด จากจำนวน 17 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละการบรรลุเป้าหมาย 76.47 ผลการประเมินภาพรวมอยู่ในระดับ ดีเลิศ

ทั้งนี้ ตัวชี้วัดที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ มีจำนวน 4 ตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ 1.1.1 ระดับความสำเร็จของการประกันคุณภาพภายในประจำปี (ด้านบริหารจัดการ) ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับ 4/5

ตัวชี้วัดที่ 1.6.1 ร้อยละของกระบวนการปฏิบัติงานที่ได้รับการปรับปรุง และพัฒนา ผลการดำเนินงานร้อยละ 75.00/80.00

ตัวชี้วัดที่ 4.1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนการจัดอันดับมหาวิทยาลัย(22A) ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับ 3/5

ตัวชี้วัดที่ 4.5.1 ระดับความสำเร็จของการปรับปรุงเว็บไซต์(24) ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับ 4/5

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 5 : เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

5.1 ขอแจ้งกรอบวงเงินงบประมาณการรายจ่ายเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

นำเสนอโดย : นายพงศักดิ์ รุ่งสง

ตามที่กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี ฝ่ายติดตามงบประมาณและสารสนเทศ ได้กรอบวงเงินงบประมาณการรายจ่ายเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 (ทบทุนภาคเรียนที่1/2563) สำหรับเป็นข้อมูลงบประมาณรายจ่ายในการวางแผนดำเนินงานโครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ในระบบ ERP ทั้งสิ้น 2,685,100.00บาท (สองล้านหกแสนแปดหมื่นห้าพันหนึ่งร้อยบาทถ้วน) รายละเอียดต่อไปนี้

รายการ	งบประมาณ (บาท)		
	ภาคปกติ	ภาคพิเศษ	รวม
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	2,132,100.00	553,000.00	2,685,100.00

มติที่ประชุม รับทราบ

5.3 การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการด้าน ๆ ระยะ 5 ปี (2560-2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

นำเสนอโดย : นายพงศ์ศักดิ์ รุ่งสง

ตามที่กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี ได้แจ้งให้ระดับหน่วยงานต่าง ๆ ให้มีการการแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการด้าน ๆ ระยะ 5 ปี (2560-2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด เป้าประสงค์ ของระดับมหาวิทยาลัยนั้น ในการนี้ฝ่ายแผนงานขอแจ้งให้แต่ละฝ่ายงานดำเนินการจัดทำแผนงานปฏิบัติการด้านต่าง ๆ ภายในเดือนกันยายน 2563 ดังต่อไปนี้

1. แผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560 - 2564) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
ผู้รับผิดชอบ นายพงศ์ศักดิ์ รุ่งสง
2. แผนการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
ผู้รับผิดชอบ นายพงศ์ศักดิ์ รุ่งสง
3. แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560 - 2564)
ผู้รับผิดชอบ นายพงศ์ศักดิ์ รุ่งสง
4. แผนปฏิบัติการด้านการสร้างความสัมพันธ์กับเครือข่าย ระยะ 2 ปี (2560-2564) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
ผู้รับผิดชอบ นายพงศ์ศักดิ์ รุ่งสง
5. แผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
ผู้รับผิดชอบ นายพงศ์ศักดิ์ รุ่งสง
6. แผนปฏิบัติงานการพัฒนาเอกลักษณ์ ประจำปีการศึกษา 2563
ผู้รับผิดชอบ นายพงศ์ศักดิ์ รุ่งสง
7. แผนปฏิบัติการด้านการประชาสัมพันธ์เชิงรุก ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
ผู้รับผิดชอบ นางจิตร์กัญญา ปิมปา
8. แผนปฏิบัติการด้านจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
ผู้รับผิดชอบ นางจิตร์กัญญา ปิมปา
9. แผนพัฒนาบุคลากร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
ผู้รับผิดชอบ นางสาวจินตนา ดำรงสันติธรรม
10. แผนบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
ผู้รับผิดชอบ นางสาวจินตนา ดำรงสันติธรรม
11. แผนปฏิบัติการด้านการจัดการหารรายได้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560 - 2564) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
ผู้รับผิดชอบ นางสาวณัฏฐณิชา วิทยาถาวร
12. แผนปฏิบัติการด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560 - 2564) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
ผู้รับผิดชอบ นายพงศ์ศักดิ์ รุ่งสง
13. แผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
ผู้รับผิดชอบ นายสุพัต เสกทวีลาภ

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 6 : เรื่องอื่นๆ
-ไม่มี-

เลิกประชุมเวลา 15.30 น.

พงศ์ศักดิ์
(นายพงศ์ศักดิ์ รุ่งสง)
ผู้บันทึกรายงานการประชุม

ก.บ.
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กวิน วงศ์สิทธิ์)
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

ภาพกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง
การจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดหารายได้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564



