



แผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย
ระยะ 5 ปี (2560–2564) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต
ได้รับอนุมัติจากอธิการบดี
วันที่ 29 กันยายน 2560

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ตั้งอยู่อาคาร 31 ชั้น 4 โทรศัพท์ 0-2160-1221 โทรสาร 0-2160-1222 สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต เป็นหน่วยงานที่ถูกจัดตั้งขึ้นมาเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์และพันธกิจของมหาวิทยาลัย ในการพัฒนาศักยภาพ ด้านวิชาการ ตอบสนองความต้องการของสังคม โดยส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตและภาษาต่างประเทศ เป็นตัวเสริมการผลักดันให้มหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับในฐานะ “มหาวิทยาลัยชั้นนำ” อย่างแท้จริง

สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ภารกิจหลัก เสาหลัก วัฒนธรรมองค์กร อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ และค่านิยมหลักของสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ผลการดำเนินงานด้านการบริหารเครือข่าย

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต การดำเนินงานด้านการบริหารเครือข่าย โดยทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเป็นเครือข่ายทางวิชาการ ระหว่าง สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา และกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน มีการดำเนินการเพื่อเป็นกระจายองค์ความรู้สู่ชุมชน พัฒนาศักยภาพ ภาษาอังกฤษให้แก่บุคลากรผู้ใช้งานในระดับปฐมวัย และผลักดันให้กลุ่มเครือข่ายพัฒนาศักยภาพเตรียมพร้อม ในการก้าวเข้าสู่ประเทศไทย 4.0 และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย ระยะ 5 ปี (2560-2564) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 ตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายของหน่วยงาน

- ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : สร้างความสัมพันธ์ เชื่อมโยงเครือข่ายและท้องถิ่น

- เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

เครือข่ายมีส่วนร่วมในการพัฒนาและเกิดความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงาน

- ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
จำนวนเครือข่ายที่มีส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัย	1

ผศ.ดร.กวิณ วงศ์ลีดี

(ผู้อำนวยการ)

สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

สารบัญ

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

ก

ส่วนที่ 1 บทนำ

1.1	หลักการและเหตุผล	1
1.2	โครงสร้างสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต	3
1.3	โครงสร้างการบริหารจัดการ (ADMINISTRATIVE CHART)	4
1.4	ผลการดำเนินงานด้านการจัดกิจกรรมแสวงหาเครือข่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2560	5
1.5	ข้อมูลพื้นฐานสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	6

ส่วนที่ 2 แผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย ระยะ 5 ปี (2560-2564) และประจำปี

งบประมาณ พ.ศ.2561

2.1	นโยบายด้านการสร้างเครือข่าย	7
2.2	วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย	7
2.3	ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายของสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต	7
2.4	ขั้นตอนการจัดทำแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย	8
2.5	แผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย ระยะ 5 ปี (2560-2564) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561	8

ส่วนที่ 3 แนวทางการนำแผนสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

3.1	แนวทางการนำแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย ไปสู่การปฏิบัติ	10
3.2	การติดตามและประเมินผลแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561	11

ภาคผนวก

	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561	13
	รายงานการประชุมที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย	15
	ภาพกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย	17

ส่วนที่ 1 บทนำ

1.1 หลักการและเหตุผล

การสร้างระบบและกลไกการบริหารเครือข่ายที่มีคุณภาพ และมีการจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งกิจกรรมดังกล่าวกลายเป็นแบบแผนและเป็นที่ยอมรับร่วมกันของสมาชิกกลุ่มเครือข่าย นำไปสู่การปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย แผนการดำเนินงานการบริหารเครือข่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จึงมีแนวทางในการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย ยุทธศาสตร์ และตัวชี้วัด ได้แก่

(1) นโยบายการพัฒนานักศึกษา ศิษย์เก่าและชุมชน

ได้แก่ พัฒนาระบบสารสนเทศและเครือข่ายความสัมพันธ์ระหว่างมหาวิทยาลัยกับนักศึกษา ศิษย์เก่าและชุมชน

(2) นโยบายการพัฒนาก่อสร้างความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

ได้แก่ ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ ด้านการวิจัย และด้านอื่นๆในการสนับสนุนภารกิจของมหาวิทยาลัยกับประชาคมอาเซียน

(3) นโยบายการผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา

ได้แก่ ปฏิรูปกระบวนการผลิตและพัฒนาครู บุคลากรทางการศึกษาโดยการสร้างเครือข่าย และความร่วมมือกับสถานศึกษาในการพัฒนาและผลิตครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ

(4) นโยบายการสร้าง ความเข้มแข็งให้ชุมชน

ได้แก่ สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรหน่วยงานภายนอกในการให้บริการวิชาการ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต สังคม และสิ่งแวดล้อมของชุมชนให้เข้มแข็ง ยั่งยืน นำไปสู่การพึ่งพาตนเองได้

(5) นโยบายการพัฒนาเอกลักษณ์ อัตลักษณ์และศิลปวัฒนธรรม

ได้แก่ สนับสนุนให้มีการสร้างเครือข่ายทางวัฒนธรรมแลกเปลี่ยนเพื่อการอนุรักษ์ และเผยแพร่ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

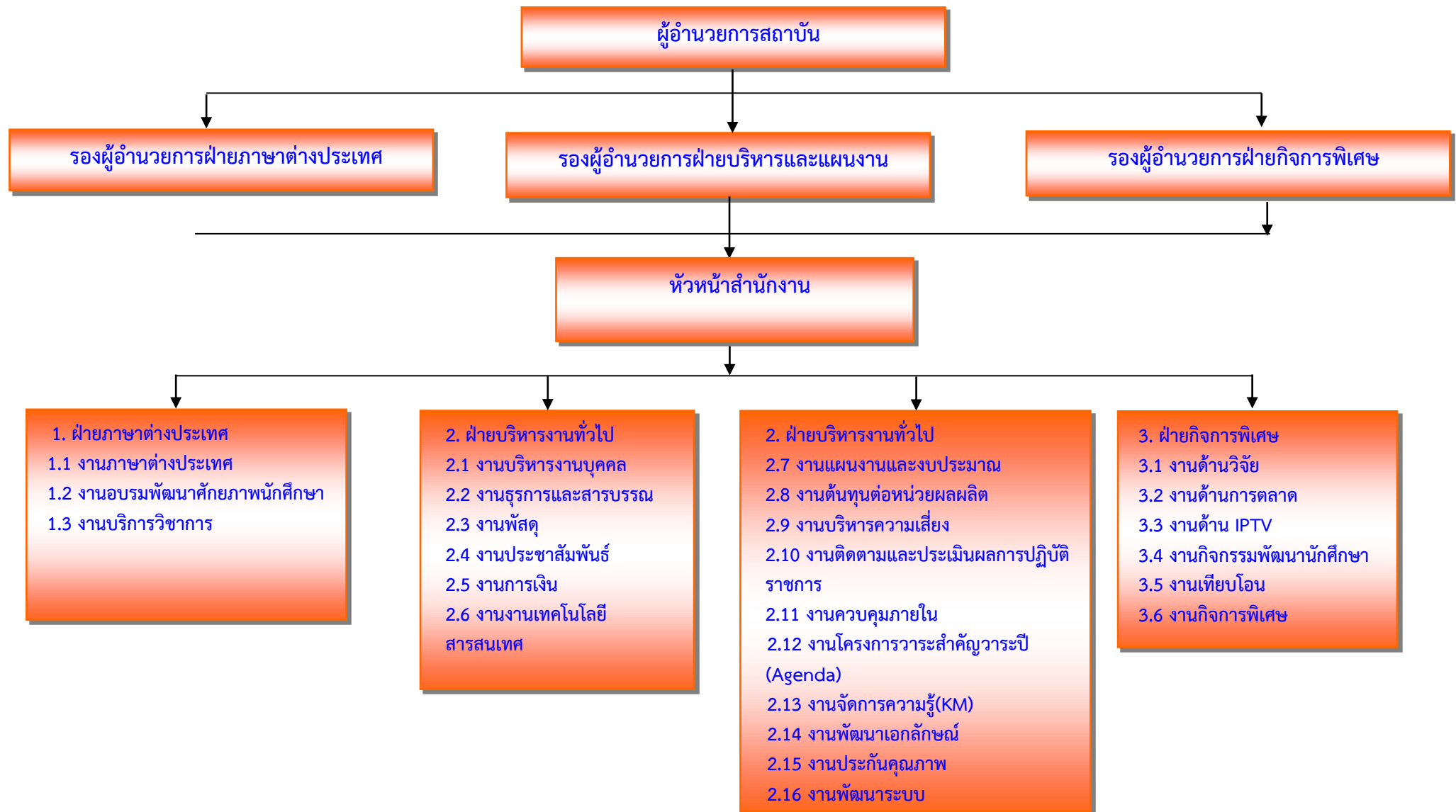
(6) ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความสัมพันธ์ เชื่อมโยงเครือข่ายและท้องถิ่น

ตัวชี้วัด ได้แก่

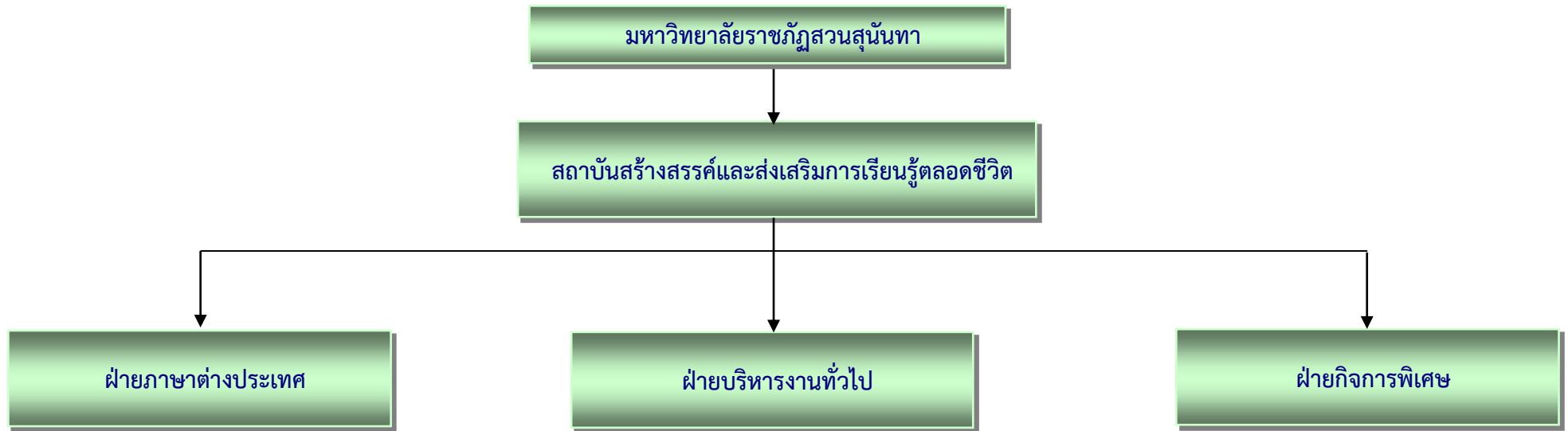
- ร้อยละของเครือข่ายที่มีผลผลิตที่เป็นประโยชน์ต่อหน่วยงาน
- จำนวนเครือข่ายที่มีส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัย
- ร้อยละของเครือข่ายความร่วมมือในประเทศที่มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง
- ระดับความสำเร็จของกระบวนการ/กลไกการแสวงหาความร่วมมือกับเครือข่าย
- ระดับความสำเร็จของการพัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลเครือข่าย

ดังนั้น สำหรับการดำเนินงานแผนการดำเนินงานการบริหารเครือข่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 นี้ จึงเป็นกลไกอย่างหนึ่งในการขับเคลื่อนให้กิจกรรม/โครงการที่ถูกกำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานการบริหารเครือข่ายสนองต่อนโยบาย ยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดต่อไป

1.2 โครงสร้างสถาบันสร้างสรรค์ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต



1.3 โครงสร้างการบริหารจัดการ (ADMINISTRATIVE CHART)



1.4 ผลการดำเนินงานด้านการจัดกิจกรรมแสวงหาเครือข่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558–2560

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต การดำเนินงานด้านการบริหารเครือข่าย โดยทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเป็นเครือข่ายทางวิชาการ ระหว่าง สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา และกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน มีการดำเนินการเพื่อเป็นกระจายองค์ความรู้สู่ชุมชน พัฒนาศักยภาพภาษาอังกฤษให้แก่บุคลากรในระดัปลุ่มวัย และผลักดันให้กลุ่มเครือข่ายพัฒนาศักยภาพเตรียมพร้อมในการก้าวเข้าสู่ประเทศไทย 4.0 และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย ระยะ 5 ปี (2560–2564) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 ตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

1.4.1 ตารางแสดงข้อมูลผลการดำเนินงาน

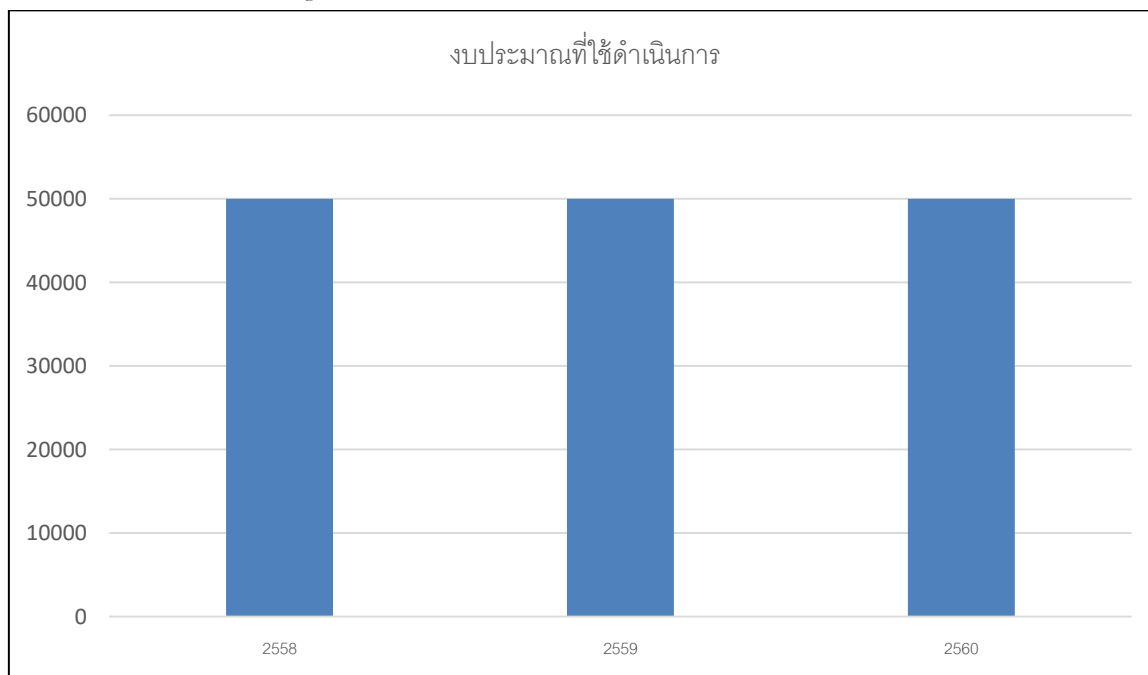
กลุ่มเครือข่าย	2558		2559		2560		รวม	
	(1)	(2)	(1)	(2)	(1)	(2)	(1)	(2)
1)กลุ่มเครือข่ายชุมชน	1	50,000.–	1	50,000.–	1	50,000.–	3	150,000.–

หมายเหตุ

- (1) จำนวนกิจกรรม/โครงการที่ดำเนินการจัดให้กับกลุ่มเครือข่าย
- (2) งบประมาณที่ใช้ในการดำเนินการจัดกิจกรรม/โครงการให้กับกลุ่มเครือข่าย
- (3) หน่วยงานสนับสนุนการจัดการศึกษา อย่างน้อย 1 เครือข่าย

*ข้อมูล ณ วันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ.2560

1.4.2 กราฟแสดงข้อมูลผลการดำเนินงาน



จากกราฟสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ได้ดำเนินงานด้านการบริหารเครือข่าย โดยทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเป็นเครือข่ายต่าง ๆ ในแต่ละปีงบประมาณย้อนหลัง 3 ปีงบประมาณ ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2558 – 2560 สถาบันฯ ได้ดำเนินการแสวงหา จัดโครงการร่วมกันระหว่างกลุ่มเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง และได้ใช้งบประมาณในการแต่ละปีงบประมาณเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยมีการใช้งบในการดำเนินงาน ในปีงบประมาณ 2558 เป็นเงิน 50,000 บาท ปีงบประมาณ 2559 เป็นเงิน 50,000 บาท และปีงบประมาณ 2560 เป็นเงิน 50,000 บาท รวมเงินงบประมาณที่ใช้ไปย้อนหลัง 3 ปี เป็นเงิน 150,000 บาท

1.5 ข้อมูลพื้นฐานสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

1.5.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

สถาบันชั้นนำในระดับอุดมศึกษาไทยที่ให้บริการทางด้านวิชาการด้านภาษาอังกฤษ

1.5.2 พันธกิจ (Mission)

1. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนและการอบรมด้านภาษาต่างประเทศให้มีความพร้อมในการเข้าร่วมประชาคมอาเซียน
2. พัฒนาศักยภาพด้านภาษาต่างประเทศทั้งนักศึกษา บุคลากรและบุคคลทั่วไป
3. พัฒนา ให้บริการ และถ่ายทอดความรู้ทางวิชาการ วิชาชีพ นวัตกรรมกรรมการเรียนรู้ เทคโนโลยี ศิลปวัฒนธรรมแก่บุคคลทั่วไป ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงและเศรษฐกิจสร้างสรรค์
4. สร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต การศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัยทุกรูปแบบแก่ทุกกลุ่มเป้าหมาย

1.5.3 การกิจหลัก (Key result area)

พัฒนาศักยภาพด้านภาษาอังกฤษทั้งนักศึกษา บุคลากรและบุคคลทั่วไป

1.5.4 เสาหลัก (Pillar)

- Learning to know เป็นการเรียนรู้เพื่อรู้
- Learning to do เป็นการเรียนรู้เพื่อนำไปใช้งาน
- Learning to live together เป็นการเรียนรู้เพื่ออยู่ร่วมกันอย่างสันติ
- Learning to be เป็นการเรียนรู้เพื่อความเป็นมนุษย์

1.5.5 วัฒนธรรม (Culture)

1. มีความหนึ่งเดียวกัน (Unity)
2. มีความศรัทธาเชื่อมั่นในงานในองค์กร (trust)
3. มีเกียรติ สง่างาม มีศักดิ์ศรีและความภาคภูมิใจ (Dignity)

1.5.6 อัตลักษณ์ (Identity)

สร้างสรรค์การเรียนรู้ มุ่งสู่การเป็นนักปฏิบัติ อย่างมีคุณธรรม

1.5.7 เอกลักษณ์ (Uniqueness)

เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้สู่สากลและส่งเสริมบริการวิชาการในหลากหลายมิติ

1.5.8 ค่านิยมหลัก (Core Values)

1. มีนวัตกรรม (innovation)
2. ทำงานอย่างมีพลวัต (dynamic)
3. เท้าทันเทคโนโลยี (Hi-Tech)

1.5.9 เป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัย (University Development Goals)

เป้าหมายที่ 1 : การให้บริการบุคคล องค์กร และหน่วยงานต่างๆ ในชุมชนเพื่อพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ

เป้าหมายที่ 2 : พัฒนานักศึกษาให้มีทักษะทางด้านภาษาอังกฤษและความรู้ในระดับที่สามารถนำไปใช้ในวิชาชีพและชีวิตประจำวันได้

เป้าหมายที่ 3 : การพัฒนานักศึกษาให้มีทักษะทางด้านความสามารถพิเศษ(TALENT) ในระดับที่สามารถนำไปใช้ในวิชาชีพ

ส่วนที่ 2 แผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย

ระยะ 5 ปี (2560–2564) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

2.1 นโยบายด้านการสร้างเครือข่าย สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต มุ่งที่จะส่งเสริมการสร้างเครือข่ายในทุกภาคส่วนตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยจึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. พัฒนาระบบสารสนเทศและเครือข่ายความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานกับนักศึกษาศิษย์เก่าและชุมชน
2. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ ด้านการวิจัยและด้านอื่นๆในการสนับสนุนภารกิจของหน่วยงานกับประชาคมอาเซียน
3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรหน่วยงานภายนอกในการให้บริการวิชาการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต สังคม และสิ่งแวดล้อมของชุมชนให้เข้มแข็ง ยั่งยืน นำไปสู่การพึ่งพาตนเองได้

2.2 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย

1. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้หน่วยงานมีการแสวงหาความร่วมมือกับเครือข่ายตามภารกิจหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ การมีส่วนร่วมในการพัฒนาและเกิดผลผลิตที่เป็นประโยชน์ของกลุ่มเครือข่ายอย่างเป็นรูปธรรม

2.3 ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายของมหาวิทยาลัย

2.3.1 ยุทธศาสตร์ สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : สร้างความสัมพันธ์ เชื่อมโยงเครือข่ายและท้องถิ่น

2.3.2 เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

เครือข่ายมีส่วนร่วมในการพัฒนาและเกิดความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงาน

2.3.3 ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
จำนวนเครือข่ายที่มีส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัย	1
2. ระดับความสำเร็จของกระบวนการ/กลไกในการแสวงหาความร่วมมือกับเครือข่าย	ระดับ 5
3. ร้อยละของเครือข่ายที่มีผลผลิตที่เป็นประโยชน์ต่อสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต	ร้อยละ 100

2.4 ขั้นตอนการจัดทำแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

2.4.1 จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนการดำเนินงานการบริหารเครือข่าย ระยะ 5 ปี และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

2.4.2 จัดประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนการดำเนินงานการบริหารเครือข่าย ระยะ 5 ปี และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

2.4.3 จัดทำแผนการดำเนินงานการบริหารเครือข่าย ระยะ 5 ปี และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

2.4.4 นำเสนอแผนการดำเนินงานการบริหารเครือข่าย ระยะ 5 ปี และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เพื่อขออนุมัติ

2.5 แผนกิจกรรม/โครงการของกลุ่มเครือข่าย ระยะ 5 ปี และประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

2.5.1 แผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย ระยะ 5 ปี (2560-2564)

กิจกรรม/โครงการ		วัตถุประสงค์โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมายตัวชี้วัด					งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
				2560	2561	2562	2563	2564		
1) กลุ่มเครือข่ายชุมชน										
1	โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือการเรียนรู้ภาษาอังกฤษสู่สังคมอย่างมีส่วนร่วม	เพื่อให้เครือข่ายมีความพึงพอใจต่อการดำเนินกิจกรรมของมหาวิทยาลัย	ระดับความพึงพอใจของเครือข่ายที่มีต่อการดำเนินกิจกรรมของมหาวิทยาลัย	50,000	80,000	50,000	50,000	50,000	280,000	สสสร.

หมายเหตุ

- (1) หน่วยงานจัดการศึกษา หมายถึง คณะ วิทยาลัย ต้องมีกิจกรรม/โครงการตามกลุ่มเครือข่าย จำนวน 5 กลุ่มเครือข่าย
- (2) หน่วยงานสนับสนุนการศึกษา หมายถึง สำนัก ศูนย์ สถาบัน ดำเนินการจัดกิจกรรม/โครงการตามกลุ่มเครือข่าย จำนวน 1 เครือข่าย หรือมากกว่า

2.5.2 แผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

กิจกรรม/โครงการ	วัตถุประสงค์โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมายของตัวชี้วัด	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
2) กลุ่มเครือข่ายชุมชน							
1	โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือการเรียนรู้ภาษาอังกฤษสู่สังคมอย่างมีส่วนร่วม	เพื่อให้เครือข่ายมีความพึงพอใจต่อการดำเนินกิจกรรมของมหาวิทยาลัย	ระดับความพึงพอใจของเครือข่ายที่มีต่อการดำเนินกิจกรรมของมหาวิทยาลัย	กลุ่มบุคลากรในชุมชนหรือบุคลากรภายนอกหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชน	ก.ค – ก.ย. 60	80,000	สสสร.
		ร้อยละของเครือข่ายที่มีผลผลิตที่เป็นโยชน์ต่อสถาบันฯ	100				
		จำนวนเครือข่ายที่มีส่วนร่วมในการพัฒนา	1				

ส่วนที่ 3 แนวทางการนำแผนสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การนำแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 ไปสู่การปฏิบัติ จำเป็นต้องให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการประสานความร่วมมือในการจัดทำ กิจกรรม/โครงการ ให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของ มหาวิทยาลัยที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีการพัฒนาการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนอย่างเป็น ระบบ เพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งได้กำหนดวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อเสริมสร้างความรู้ และความเข้าใจร่วมกันของหน่วยงานต่างๆ ในเรื่องการดำเนินงาน กิจกรรมโครงการในการจัดทำแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย
2. เพื่อปรับปรุงกระบวนการ และกลไกการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย ไปสู่การปฏิบัติได้ อย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อให้มีการติดตามประเมินผลแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย อย่างเป็นระบบ

3.1 แนวทางการนำแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 ไปสู่การปฏิบัติ

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว จึงกำหนดทางการนำแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 ไปสู่การปฏิบัติ ดังนี้

1. สร้างความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย โดยจัดทำแนวทางการสื่อสารและประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความเข้าใจในภารกิจ เป้าหมาย และโครงการ/ กิจกรรมให้กับหน่วยงาน ได้ทราบถึงบทบาทความรับผิดชอบของตนที่จะสนับสนุนการ ดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานการบริหารเครือข่ายให้เกิดผลในทางปฏิบัติ
2. ผลักดันระบบงบประมาณ และการพัฒนาสมรรถภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับแนวทางที่ กำหนด
3. ส่งเสริมการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแผนที่กำหนดไว้ และนำไปสู่การพิจารณาการ สนับสนุนทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. สร้างกลไกประสานงานภายในกับหน่วยงานให้ขับเคลื่อนโครงการ/กิจกรรมให้มีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และมีการแลกเปลี่ยนข้อมูล จัดเก็บ เผยแพร่ และถ่ายทอด ความรู้ซึ่งกันและกัน โดยอาศัยเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสาร พร้อม จัดทำฐานข้อมูลให้สามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้ง่าย
5. ติดตาม ตรวจสอบผลที่ได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมของหน่วยงาน ว่า สามารถตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ของแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย รวมทั้ง สามารถประเมินผลได้อย่างเป็นรูปธรรม

3.2 การติดตามและประเมินผลแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

การติดตาม ประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะสนับสนุนให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย บรรลุเป้าประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทราบถึงความสำเร็จหรือความล้มเหลวของการดำเนินงาน และนำไปสู่การปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหาอุปสรรคให้เหมาะสมเท่าทันสถานการณ์ และสามารถบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายได้ โดยจัดทำระบบการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1. พัฒนาคณะความรู้และเสริมสร้างความเข้าใจเรื่องการติดตามประเมินผลและกำหนดตัวชี้วัด แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างทักษะในการติดตามประเมินผลและสามารถนำมาใช้ประโยชน์ร่วมกัน อย่างเป็นรูปธรรม
2. พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานแสวงหา เครือข่ายอย่างต่อเนื่อง
3. กำหนดให้มีการติดตามความก้าวหน้าของแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย ทุกๆ เดือน พร้อมให้ผู้รับผิดชอบในแต่ละโครงการ/กิจกรรมทำการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน เพื่อนำไปสู่การ ตัดสินใจของผู้บริหาร

ภาคผนวก

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561



คำสั่งสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ที่ ๒๗๗๕/๒๕๖๐

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (สสสร.)

ตามยุทธศาสตร์ "สร้างความสัมพันธ์และเชื่อมโยงเครือข่าย" ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา เพื่อให้การดำเนินงานด้านเครือข่ายมีส่วนร่วมในการพัฒนาและเกิดความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงาน เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ระดับหน่วยงาน ดังนี้

คณะกรรมการ

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กวิน วงศ์ลีดี	ประธาน
๒. อาจารย์ศิลป์ชัย พูลคล้าย	กรรมการ
๓. อาจารย์ณฤมล ชมโฉม	กรรมการ
๔. นางสาวณัฏฐณิชา วิทยาถาวร	กรรมการ
๕. ว่าที่ร้อยตรีหญิงหนึ่งฤทัย สนั่นรัมย์	กรรมการ
๖. นางสาวสโรชา บินอับดุลเลาะ	กรรมการ
๗. นางสาวจินตนา ดำรงสันติธรรม	กรรมการ
๘. นางบุญหิน ทองยศ	กรรมการ
๙. นายสุพัต เสกทวีลาภ	กรรมการและเลขานุการ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

๑. จัดทำแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๒. ติดตามการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๐

Kevin Wongledee

(ผศ.ดร.กวิน วงศ์ลีดี)

ผู้อำนวยการสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอด
ชีวิต สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

(สสสร.)

31 ก.ค. 60 เวลา 11:11:39 Non-PKI Server Sign
Signature Code : QgA0A-DYANA-AzAEQ-ANQA4

รายงานการประชุมที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561



รายงานการประชุม
คณะกรรมการดำเนินงานสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต
ครั้งที่ 3/2560

วันพฤหัสบดีที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 เวลา 14.00 – 16.00 น.
ณ ห้องประชุมสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต
อาคาร 31 ชั้น 4 มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

รายงานการประชุม
คณะกรรมการดำเนินงานสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ครั้งที่ 3/2560
วันพฤหัสบดีที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 เวลา 14.00 – 16.00 น.
ณ ห้องประชุมสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต
อาคาร 31 ชั้น 4 มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

ผู้มาประชุม

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กวิณ	วงศ์สิทธิ์	ผู้อำนวยการ
2. อาจารย์ศิลป์ชัย	พูลคล้าย	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและแผนงาน
3. อาจารย์ณัฏมล	ชมโฉม	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการพิเศษ
4. นายสุพัต	เสกทวีลาภ	กรรมการ
5. ว่าที่ ร.ต.หญิงหนึ่งฤทัย	สนั่นรัมย์	กรรมการ
6. นางสาวสโรชา	บินอับดุลเลาะ	กรรมการ
7. นางบุญทิน	ทองยศ	กรรมการ
8. นางสาวจินตนา	ดำรงสันติธรรม	กรรมการ
9. นางสาวณัฏฐณิชา	วิทยาถาวร	กรรมการและเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม (ติดภารกิจ)

- ไม่มี -

ผู้เข้าร่วมประชุม

- ไม่มี -

เริ่มประชุม : เวลา 14.00 น.

ประธานที่ประชุม : ผศ.ดร.กวิณ วงศ์สิทธิ์ ผู้อำนวยการสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ระเบียบวาระที่ 1 : เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 2 : เรื่องรับรองรายงานการประชุม

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 3 : เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 4 : เรื่องเสนอเพื่อทราบ

4.1 การจัดสอบภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา

นำเสนอโดย : ผู้อำนวยการสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ผู้อำนวยการสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในวันอาทิตย์ที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2560 จะจัดให้มีการสอบภาษาอังกฤษให้กับนักศึกษาระดับบัณฑิตวิทยาลัยจำนวน 200 คน โดยมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ทุกท่านมาปฏิบัติงานในวันดังกล่าว เพื่อรับชำระค่าลงทะเบียนสอบควบคุมการสอบและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้เข้าสอบ

มติที่ประชุม รับทราบ

4.2 การจัดสอบภาษาอังกฤษ SSRU-TEP

นำเสนอโดย : ผู้อำนวยการสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ผู้อำนวยการสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต มอบหมายให้นายสุพัต เสกทวีลาภ จัดทำกำหนดการการจัดสอบภาษาอังกฤษ SSRU-TEP รวมถึงการสอบให้กับศูนย์การศึกษาต่างๆ เพื่อนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการผู้อำนวยการสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตครั้งต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

4.3 การประชาสัมพันธ์หลักสูตรหมวดวิชาเลือกเสรี (การพัฒนาดตนเอง) หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2560

นำเสนอโดย : ผู้อำนวยการสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ผู้อำนวยการสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต มอบหมายให้ตรวจสอบงบประมาณในการจัดทำโครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรหมวดวิชาเลือกเสรี (การพัฒนาดตนเอง) หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2560 หากเพื่อประชาสัมพันธ์ให้นักศึกษาที่สนใจลงทะเบียนเรียน

มติที่ประชุม รับทราบ

4.4 การอบรมและแจกบัตรการเข้าใช้งานโปรแกรม Speexx

นำเสนอโดย : ผู้อำนวยการสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ผู้อำนวยการสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต แจ้งให้ดำเนินการจัดการอบรมและแจกบัตรการเข้าใช้งานโปรแกรม Speexx สำหรับนักศึกษาที่ไม่ได้เข้าร่วมการอบรมและแจกบัตรการเข้าใช้งานโปรแกรมครั้งที่ผ่านมา

มติที่ประชุม รับทราบ

4.5 ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2560

นำเสนอโดย : ผู้อำนวยการสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ผู้อำนวยการสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่ามหาวิทยาลัยจัดให้มีการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2560 ในระหว่างวันที่ 24 - 26 และ 29 กรกฎาคม 2560 ให้จัดเตรียม PowerPoint เพื่อนำเสนอข้อมูลและผลงานของสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (สสสร.) และให้นำไฟล์ PowerPoint ส่งไปยังกองพัฒนานักศึกษา

มติที่ประชุม รับทราบ

4.6 โครงการจัดการรายได้

นำเสนอโดย : ผู้อำนวยการสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ผู้อำนวยการสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในระหว่างเดือนกรกฎาคม - กันยายน 2560 ทางสถาบันฯ ได้ดำเนินโครงการจัดการรายได้ 4 โครงการ ดังนี้

- 1) โครงการพัฒนาทักษะความรู้ด้านภาษาอังกฤษเด็กปฐมวัย ศูนย์เด็กเล็กวิทยาเขตสิรินธรราชวิทยาลัย ในพระราชูปถัมภ์ กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ประจำปี พ.ศ. 2560
- 2) โครงการ “พัฒนาศักยภาพด้านภาษาอังกฤษสำหรับครูระดับประถมศึกษา”
- 3) โครงการอบรมหลักสูตร “ภาษาอังกฤษสำหรับครูประถมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน”
- 4) โครงการส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อยกระดับทักษะพัฒนาการจัดการศึกษาในสื่อการเรียนการสอนให้มีคุณภาพสู่นโยบายประเทศไทย 4.0 (Thailand 4.0)

มติที่ประชุม รับทราบ

4.7 แผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

นำเสนอโดย : รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและแผนงาน

รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและแผนงาน แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่ากองนโยบายและแผนได้แจ้งให้หน่วยงานจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 โดยมอบหมายผู้รับผิดชอบ คือ ว่าที่ร้อยตรีหญิงหนึ่งฤทัย สนั่นรัมย์ เป็นผู้รับผิดชอบ และในส่วนของแผนปฏิบัติการด้านต่างๆ ได้มอบหมายดังนี้

- 1) แผนพัฒนาบุคลากร และ แผนบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) และ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มอบหมายให้ นางสาวจินตนา ดำรงสันติธรรม ดำเนินการ
- 2) แผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) มอบหมายให้ นายสุพัต เสกทวีลาภ ดำเนินการ
- 3) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ปีงบประมาณ 2560 - 2564 มอบหมายให้ นางสาวณัฏฐณิชา วิทยาถาวร ดำเนินการ
- 4) แผนปฏิบัติงานการพัฒนาเอกลักษณ์ ประจำปีการศึกษา 2560 มอบหมายให้ นางสาวจินตนา ดำรงสันติธรรม ดำเนินการ
- 5) แผนปฏิบัติการจัดการรายได้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565) และแผนปฏิบัติการจัดการรายได้ พ.ศ. 2561 มอบหมายให้ นางสาวณัฏฐณิชา วิทยาถาวร ดำเนินการ
- 6) แผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มอบหมายให้ ว่าที่ร้อยตรีหญิงหนึ่งฤทัย สนั่นรัมย์ ดำเนินการ

มติที่ประชุม รับทราบ

4.8 โครงการฝึกอบรมวิชาชีพ (SSRU Talent) หลักสูตร “การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นพิธีกรมือใหม่...ก้าวไกลสู่อาชีพ” รุ่นที่ 4

นำเสนอโดย : รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการพิเศษ

รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการพิเศษ แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า จะดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมวิชาชีพ (SSRU Talent) หลักสูตร “การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นพิธีกรมือใหม่...ก้าวไกลสู่อาชีพ” รุ่นที่ 4 ในวันศุกร์ที่ 21 กรกฎาคม 2560 เวลา 13.00 - 16.00 น. ณ วิทยาลัยนานาชาติ ศูนย์การศึกษาจังหวัดนครปฐม โดยเรียนเชิญคุณกาลเวลา เสาเรือน มาเป็นวิทยากรในครั้งนี้

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 5 : เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 6 : เรื่องอื่นๆ

- ไม่มี -

เลิกประชุมเวลา 16.00 น.

ณัฐธิดา วิทยาถาวร

(นางสาวณัฐธิดา วิทยาถาวร)

ผู้บันทึกรายงานการประชุม

Kevin Wongkadee

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กวิน วงศ์สีดี)

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

การประชุมคณะกรรมการดำเนินงานสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ครั้งที่ 3/2560
วันพฤหัสบดีที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 เวลา 14.00 – 16.00 น.
ณ ห้องประชุมสถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต
อาคาร 31 ชั้น 4 มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา



สสสร. ประชุมเข้มข้นเตรียมพร้อม SSRU-TEP



สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต จัดประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมการสอบ SSRU-TEP ณ ห้องประชุม สถาบันสร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยมีศ.กวิน วงศ์สิทธิ์ ผู้อำนวยการสถาบันฯ พร้อมผู้บริหารและบุคลากร

ในครั้งนี้นักสถาบันฯ ได้จัดเตรียมข้อสอบและสถานที่ในการจัดสอบ SSRU-TEP ให้แก่บุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน ทางศ.กวิน เน้นย้ำบุคลากรให้มีความเข้มงวดในการคุมสอบ และการอำนวยความสะดวกแก่ผู้มาสอบ ซึ่งเกณฑ์คะแนนการผ่านการสอบ SSRU-TEP บุคลากรสายวิชาการ ไม่ต่ำกว่า 70 คะแนน และบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ ไม่ต่ำกว่า 60 คะแนน

02-146-1221, 1224
<http://ilpc.ssu.ac.th>
www.facebook.com/ilpcssru





ภาพกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

ภาพกิจกรรมประชุมการจัดทำแผนการดำเนินงานแสวงหาเครือข่าย

